CHARLA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

“Los principales desafíos de sostenibilidad financiera de mi Organización”

Ángela Abello, directora ejecutiva de Forja Chile y Rebeca Molina, directora ejecutiva de Fundación Presente, comentan cómo se vieron enfrentadas a grandes desafíos de financiamiento durante la pandemia, con serios riesgos de tener que cerrar sus puertas.

Ambas fundaciones del ámbito de la educación son parte de la Convocatoria 2023 de FondoAFondo, y compartieron experiencias y aprendizajes durante el proceso de consultoría.

FORJA CHILE

La Organización promueve, desde 2008, el desarrollo y aprendizaje socioemocional de niños, niñas y jóvenes en Chile y el mundo a través de la experiencia y reflexión. Ofrece programas de participación estudiantil, bienestar y fortalecimiento de competencias.



APRENDIZAJES DEL PROCESO DE CONSULTORÍA:

- El **desafío de ser sostenibles financieramente,** no es posible de resolver con los propios conocimientos, experiencias e intuición.
- **Nuevas perspectivas, que amplían la mirada,** permiten hacerse preguntas nunca antes planteadas en la Organización.
- Entender la **prioridad de este tema** dentro de la Organización y la necesidad de contar con el compromiso y concientización de todos sus miembros.
- **Teniendo el plan claro, el camino continúa en su implementación,** donde habrá logros y/o fracasos, con la tranquilidad de haber construido bien el plan.



"Ahora tenemos un panorama mucho más amplio desde donde poder ir afirmando y apalancando nuestra sostenibilidad financiera"

Ángela Abello, Directora Ejecutiva Forja Chile

DESAFÍOS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA TRABAJADOS EN LA CONSULTORÍA:

- **Desarrollar un plan para la diversificación de ingresos,** según las metas de la Organización. Apertura a donaciones de empresas.
- **Disminución de gastos directos de operación,** a través de alianzas con entidades dueñas de espacios para evitar altos costos de arriendo.
- **Involucrar y concientizar a toda la Organización** respecto de la **búsqueda de recursos como una responsabilidad compartida.**
- **Des-centralización** de la ejecución de programas en el equipo de la Región Metropolitana, capacitando a equipos ejecutivos en otras regiones.

FUNDACIÓN PRESENTE



Promueve la asistencia a clases y enfrenta el ausentismo crónico con foco en la prevención. La organización trabaja con todos los miembros de la comunidad escolar, generando valoración pedagógica de la asistencia.

Aprendizajes del proceso de consultoría:

- Visibilidad de la **vulnerabilidad de un sistema de financiamiento con mirada en el corto plazo.** La sostenibilidad financiera tiene que ser prioridad en la Organización siempre, y no solo por algunos meses.
- Importancia de la **alineación con el Directorio de la Organización**. Muchas veces, la forma de hacer las cosas está instaurada desde ahí y en momentos distintos al contexto actual.
- Lo primero es **definir el plan que se quiere cumplir y luego los ingresos requeridos para ello**. No empezar desde los recursos disponibles para definir las acciones a realizar.
- Importancia de la **planificación de acciones** con un presupuesto, responsables, plazos y metas permanentes.

"Solo con sostenibilidad financiera vamos a cumplir nuestro propósito. No es o plata o educación; para lograr nuestro propósito necesitamos la plata"

Rebeca Molina, Directora Ejecutiva.



DESAFÍOS DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA TRABAJADOS EN CONSULTORÍA:

- **Romper con creencia autoimpuesta de "lo nuestro no es la plata, es la educación":** El éxito en la captación de recursos es lo que permitirá el logro del propósito.
- **Apertura a nuevos servicios:** la oferta de servicios de menor costo también aportan al propósito y no es óptimo enfocarse solamente en la venta del paquete completo.
- Formalización y fidelización de una **red de clientes.**
- Necesidad de **incorporar estrategia comercial en el relato** y trabajar el "qué" y "cómo" comunicamos. La venta debe ser atractiva la para la contraparte.